

Qual o nível de maturidade dos estados para implantar a gestão por custos? Resultados iniciais da avaliação MD GEFIS

VII Congresso de Contabilidade, Custos e Qualidade do Gasto

Cristina Mac Dowell

Outubro/2017



- Paradigmas da gestão pública
- Maturidade da Gestão Fiscal
- Resultados iniciais da MD-GEFIS



Paradigmas da gestão pública



Sustentabilidade fiscal

**Eficiência da
arrecadação
própria**

**Monitoramento
das
transferências**

**Qualidade
dos gastos**

**Gestão da
dívida pública**

**Eficiência dos
investimentos
públicos**

Paradigmas da gestão pública

Governança moderna

Transparência

Comunicação
com a
sociedade



Economia
digital

Gestão de
riscos

Gestão para
resultados

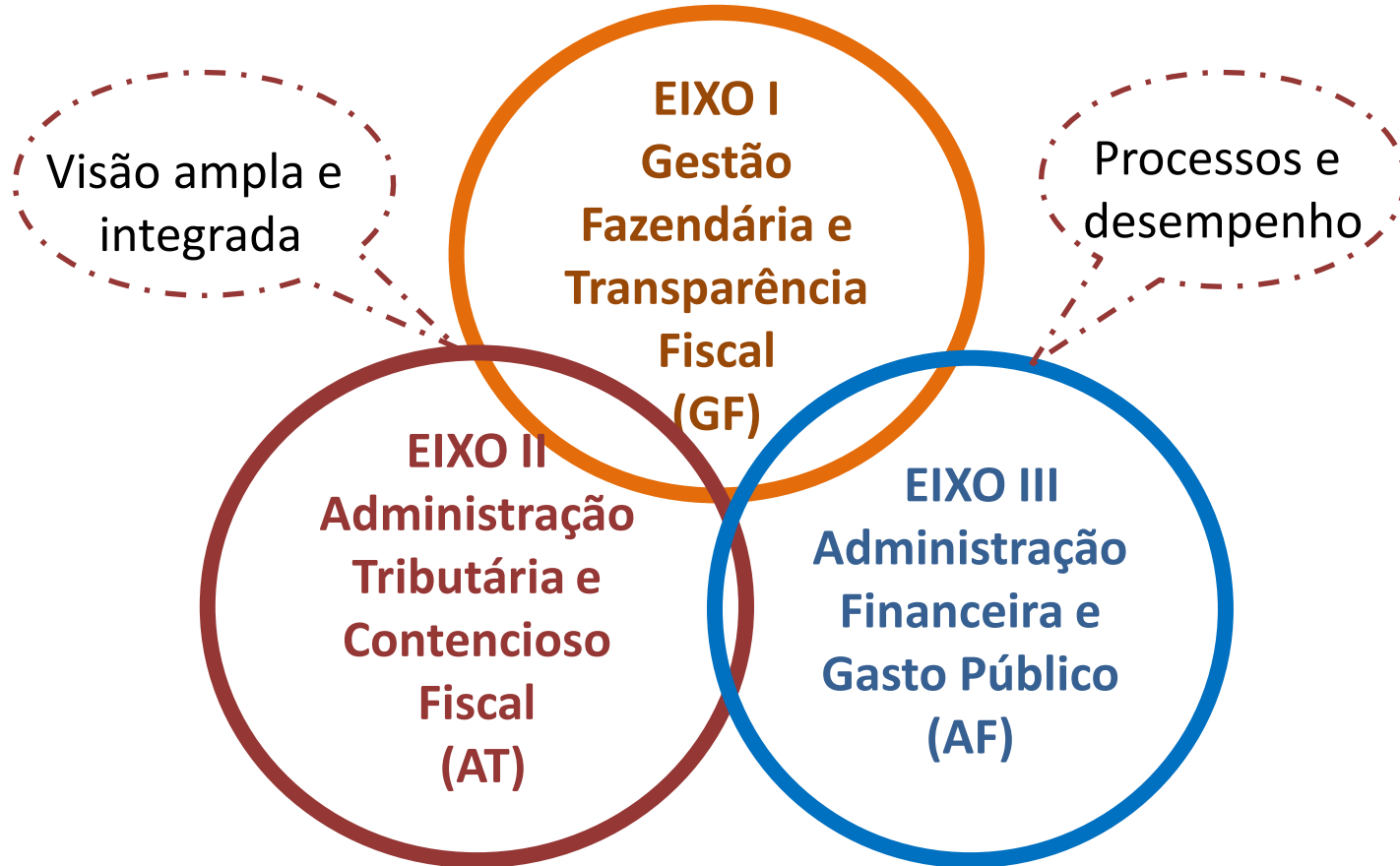
Monitoramento
e avaliação

***“O que pode ser medido
pode ser melhorado”
(Peter Drucker)***



MD-GEFIS

Avaliação da Maturidade e Desempenho da Gestão Fiscal

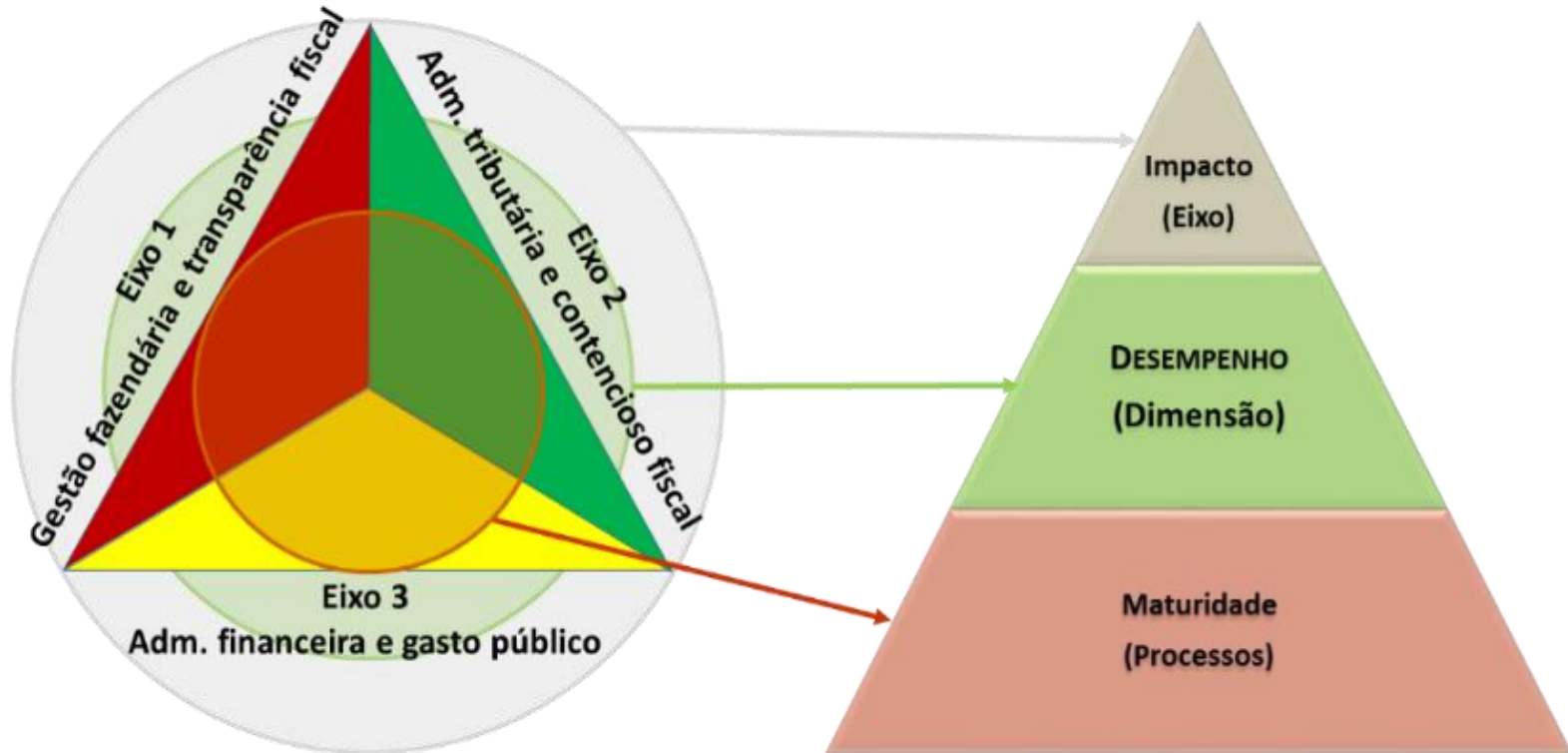


MD-GEFIS

Avaliação da Maturidade e Desempenho da Gestão Fiscal

Estrutura do Modelo

Estrutura de Medição



EIXO III - ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA E GASTO PÚBLICO (AF)

**AF-1 Planejamento e execução
orçamentária**

AF-2 Políticas, programação e execução financeira

**AF-3 Gestão de ativos
e passivos**

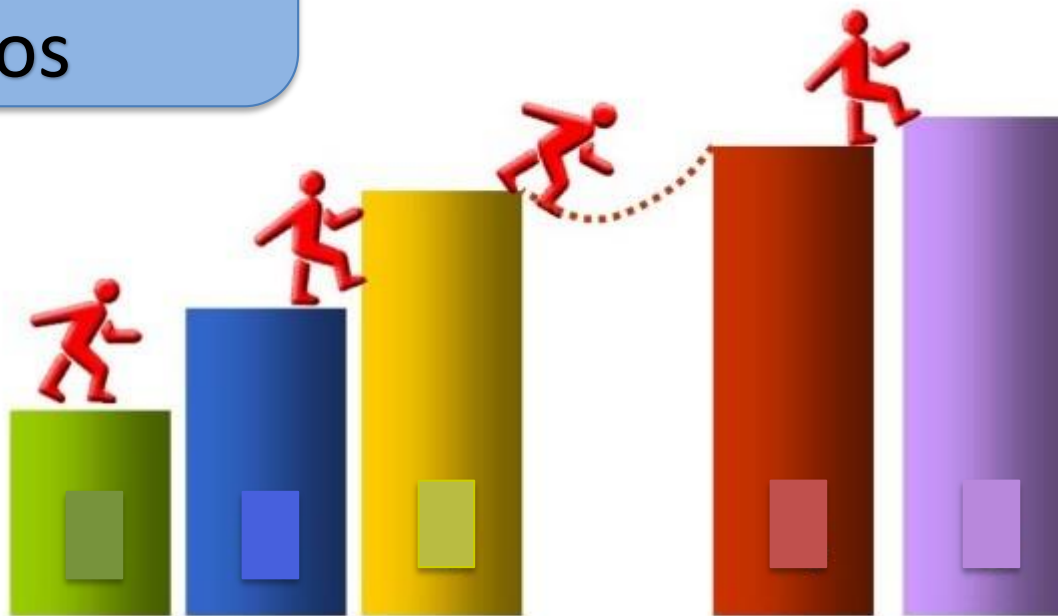
AF-4 Gestão contábil

AF-5 Gestão da dívida pública

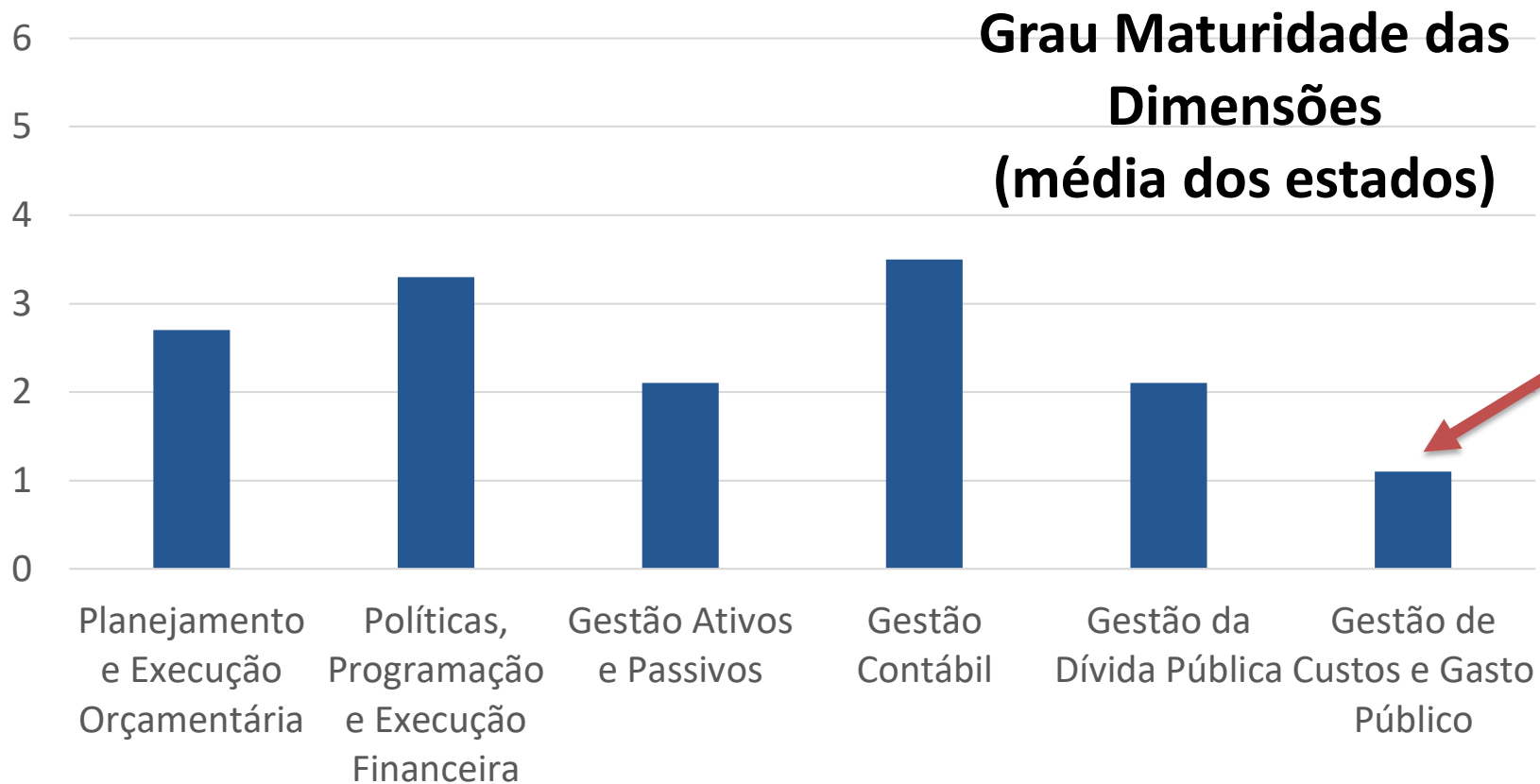
AF-6 Gestão de custos e gastos públicos

MD-GEFIS

Resultados da aplicação
em 10 estados



Administração Financeira e Gasto Público



Gestão de Custos e Gastos Públicos

Estratégia para
custos



Racionalização
dos gastos

Sistema de
custos

Avaliação dos
gastos

Estratégia para custos nos estados da amostra

Direcionamento estratégico da gestão de custos

Nível 0 = 8 estados

Nível 1 = 1 estado

Nível 2 = 0 estado

Nível 3 = 1 estado

Análise de ações e políticas

Gestão para resultados

Desempenho organizacional

PPA e POA

Respostas aos órgãos de controle

Estratégia para custos nos estados da amostra

Estratégia apuração dos custos

Nível 0 = 8 estados

Nível 1 = 2 estados

Nível 2 = 0 estado

Nível 3 = 0 estado

Metodologia para análise de custos

Tratamento de custos comuns

Objeto de custos

Apropriação automatizada dos custos por unidade e serviço

Obtenção e validação dos dados

Sistema de custos nos Estados da amostra

Sistema apuração de custos

Nível 0 = 9 estados

Nível 1 = 1 estado

Nível 2 = 0 estado

Nível 3 = 0 estado

Mensura, controla e avalia

Permite comparabilidade entre órgãos

Evolução histórica

Apoia planejamento e avaliação desempenho

Apoia gestão orçamentária, financeira e patrimonial

Subsidia avaliação das políticas

Direciona auditorias

Sistema de custos nos Estados da amostra

Relatórios de custos

Nível 0 = 8 estados

Nível 1 = 2 estados

Nível 2 = 0 estado

Nível 3 = 0 estado

Identifica itens de custos e atividades
Apresentam comparações entre programas e serviços e serie histórica
Apresentam correlação entre custos, tempo de implantação e atingimentos de resultados
São disponibilizados para público externo

Gestão de custos setorial nos estados da amostra

Gestão de custos na saúde

Nível 0 = 6 estados

Nível 1 = 0 estado

Nível 2 = 2 estados

Nível 3 = 1 estado

Gestão de custos na educação

Nível 0 = 6 estados

Nível 1 = 1 estado

Nível 2 = 2 estados

Nível 3 = 0 estado

Gestão de custos no sistema prisional

Nível 0 = 8 estados

Nível 1 = 0 estado

Nível 2 = 2 estados

Nível 3 = 1 estado

Gestão de custos setorial nos estados da amostra

Gestão de custos segurança pública

Nível 0 = 8 estados

Nível 1 = 1 estado

Nível 2 = 0 estado

Nível 3 = 0 estado

Gestão de custos em infraestrutura

Nível 0 = 8 estados

Nível 1 = 1 estado

Nível 2 = 0 estado

Nível 3 = 0 estado

Contrato de gestão e concessão

Controle gerencial

Planejamento estratégico para compras e contratações

Análise de custo/benefício

Plano de investimentos

Racionalização dos gastos nos estados da amostra

Racionalização do gasto público

Nível 0 = 8 estados

Nível 1 = 1 estado

Nível 2 = 0 estado

Nível 3 = 0 estado

Pessoal ativo e inativo

Compras públicas

Outros serviços e custeio

Avaliação dos gastos nos Estados da amostra

Avaliação do gasto público

Nível 0 = 8 estados

Nível 1 = 1 estado

Nível 2 = 0 estado

Nível 3 = 1 estado

Avaliação do gasto dos programas setoriais

Nível 0 = 9 estados

Nível 1 = 0 estados

Nível 2 = 0 estado

Nível 3 = 1 estado

Sistemática de monitoramento dos gastos e metas dos programas

Verifica se objetivos foram alcançados

Analisa distintas soluções com menor custo-benefício

Analisa focalização dos programas para o alcance dos objetivos

Pesquisa percepção dos usuários e beneficiários acerca da efetividade dos programas

Gestão de custo ainda é muito incipiente nos estados da amostra!



Como difundir uma cultura de gestão de custos na administração pública brasileira?



www.iadb.org